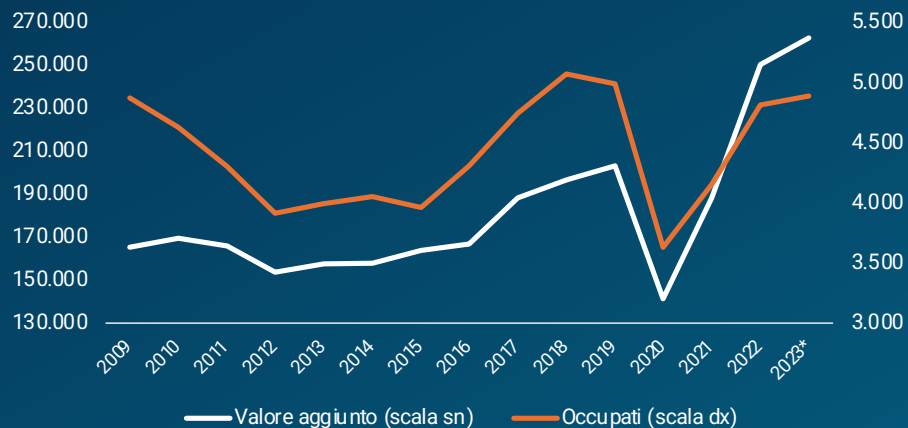


# *L'economia del mare in Veneto*

# Il trend di crescita dell'economia blu in Europa

Andamento della Blue Economy nell'UE-27  
(VA milioni, Occupati migliaia)



\* Previsioni



VALORE AGGIUNTO LORDO (2022)

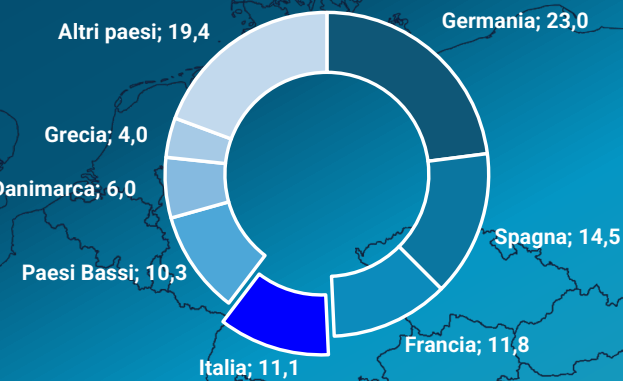


OCCUPATI (2022)

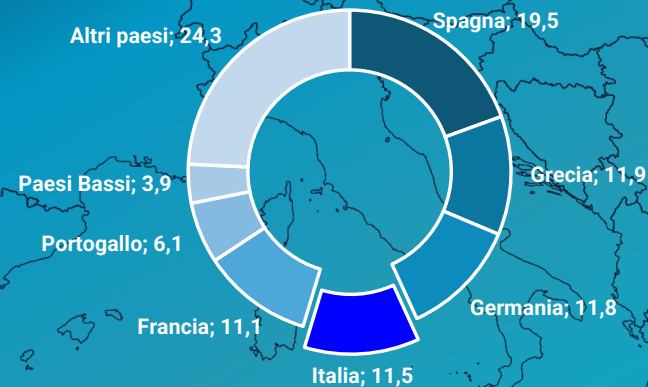
Fonte: The EU Blue Economy Report, 2025

L'Italia protagonista dell'economia blu in Europa

Valore aggiunto lordo per Paese – Anno 2022 (composizione%)



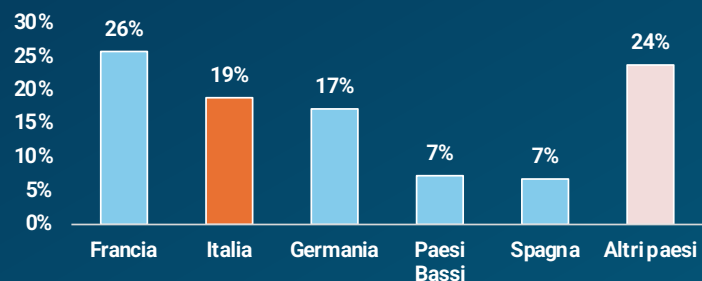
Occupazione per Paese – Anno 2022 (composizione%)



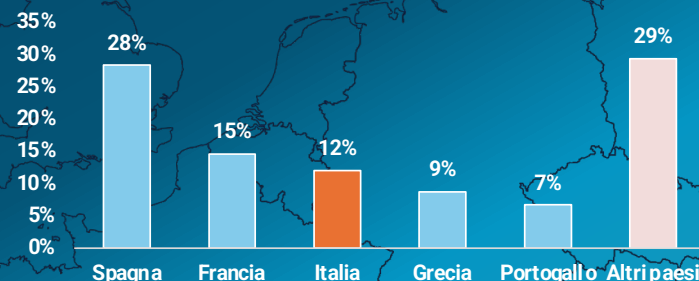
# Dove siamo ... rispetto agli altri

Valore aggiunto lordo dell'economia del mare per i principali settori e paesi (composizione %) – Anno 2022

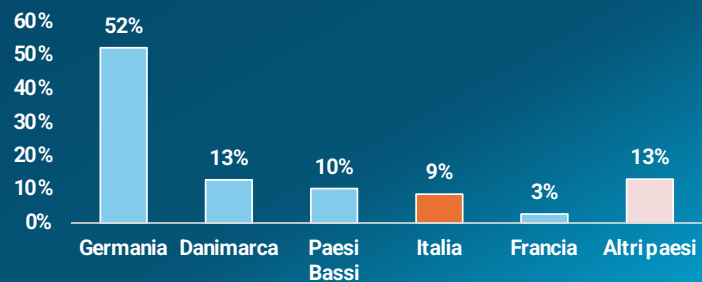
## Cantieristica navale e riparazioni



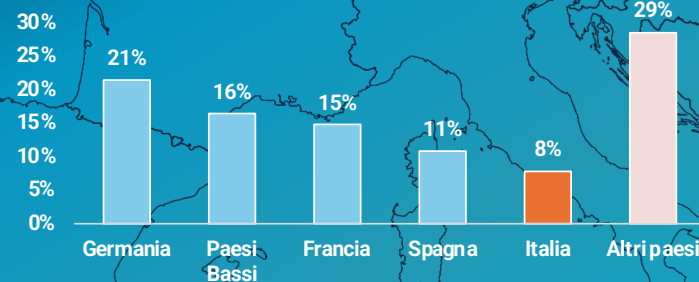
## Turismo



## Trasporto marittimo



## Attività portuali



Fonte: The EU Blue Economy Report, 2025

# Le filiere dell'Economia del Mare "sopra i fondali"



FILIERA ITTICA



FILIERA DELLA  
CANTIERISTICA



SERVIZI DI ALLOGGIO E  
RISTORAZIONE



RICERCA, REGOLAMENTAZIONE  
TUTELA AMBIENTALE



ATTIVITÀ  
SPORTIVE E  
RICREATIVE



INDUSTRIA  
DELLE ESTRAZIONI  
MARINE



MOVIMENTAZIONE DI  
MERCÌ E PASSEGGERI  
VIA MARE

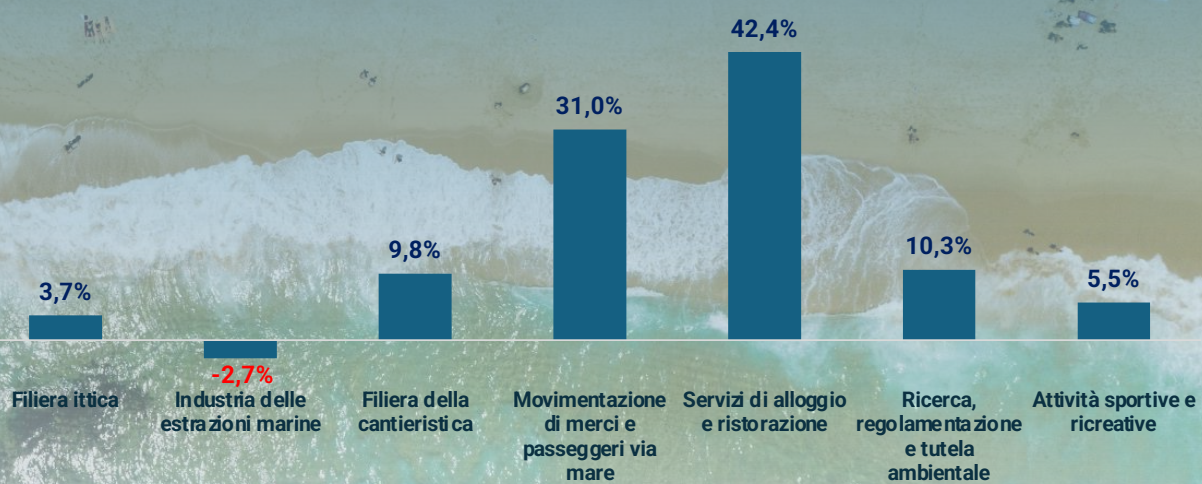
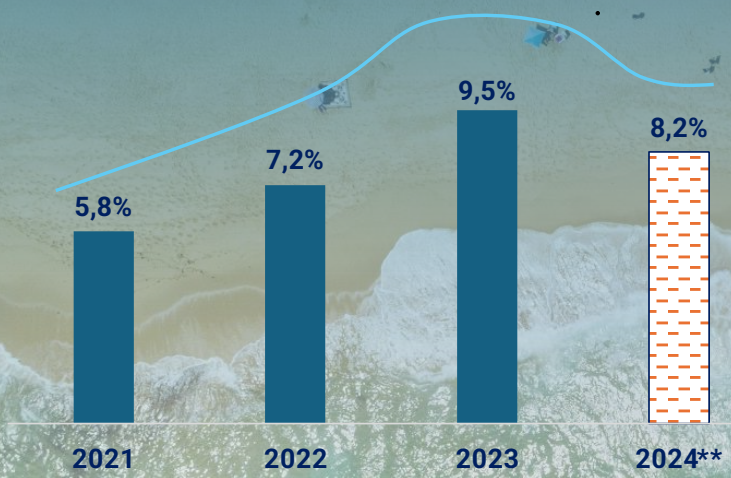
# Un «mare» di risorse

	VALORI ASSOLUTI	INCIDENZA % SU TOTALE ECONOMIA	VARIAZIONE % ECONOMIA DEL MARE	VARIAZIONE % TOTALE ECONOMIA	
VALORE AGGIUNTO DIRETTO (2023)	76,6 miliardi	4,0	+15,9	+6,6	Variazione 2023/2022
OCCUPAZIONE (2023)	1.089.710	4,2	+7,7	+1,9	
IMPRESE (2024)	232.841	4,0	+2,0	-2,4	Variazione 2024/2022

# Il contributo alla crescita del Paese e dei singoli settori blu

Contributo dell'economia del mare alla crescita del valore aggiunto complessivo dell'economia italiana\* (Anni 2021-2024)

Contributo dei settori alla crescita del valore aggiunto dell'economia del mare\*\*\* (Anno 2023)

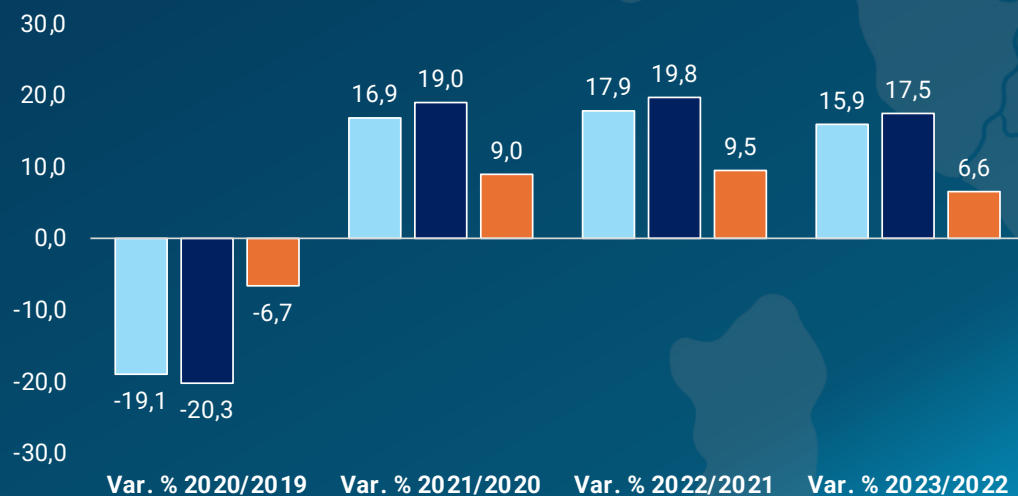


\* Fatto 100 la crescita dell'economia italiana.  
\*\* Previsioni.

\*\*\* Fatto 100 la crescita dell'economia del mare.

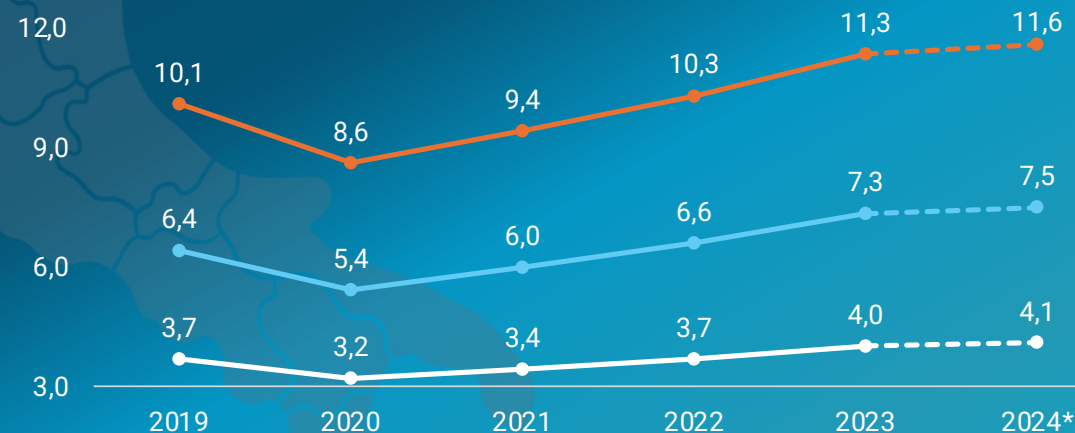
# Resilienza e sviluppo: l'anno del «picco»

Andamento del valore aggiunto dell'economia del mare e del totale economia tra il 2019 ed il 2023 (variazioni %)



- Variazione % valore aggiunto diretto
- Variazione % valore aggiunto totale (diretto+attivato)
- Variazione % valore aggiunto TOTALE ECONOMIA

Incidenza % del valore aggiunto dell'economia del mare sul totale economia tra il 2019 ed il 2023

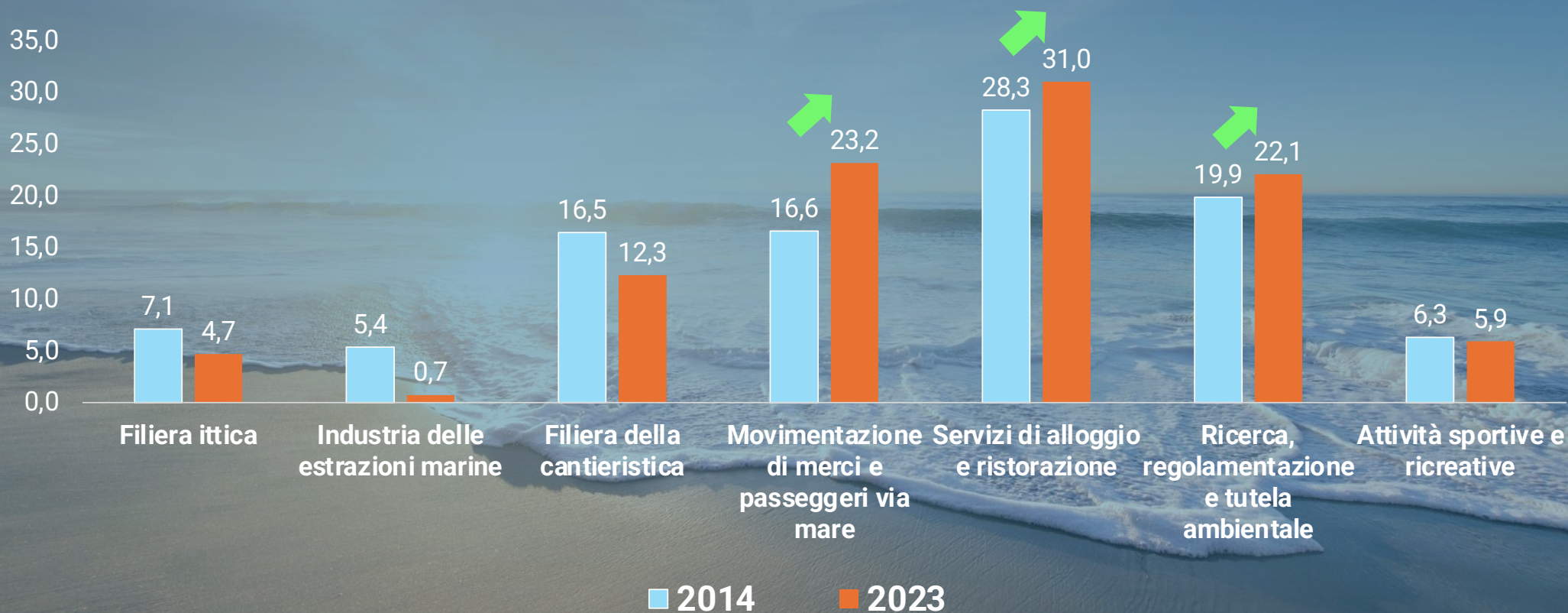


- Inc. % valore aggiunto diretto
- Inc. % valore aggiunto attivato
- Inc. % valore aggiunto totale (diretto+attivato)

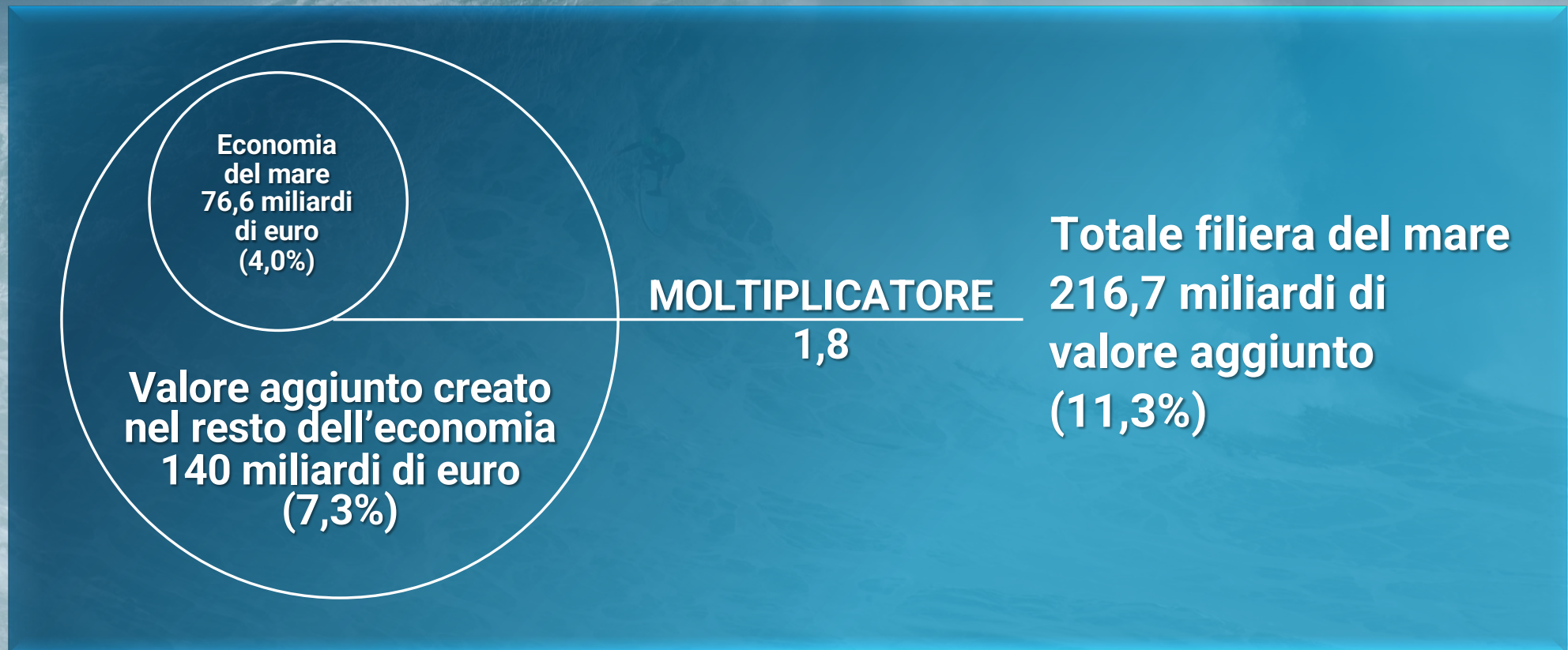
\* Previsioni

# Cosa è cambiato in 10 anni

Composizione % del valore aggiunto (diretto) dell'economia del mare per settore



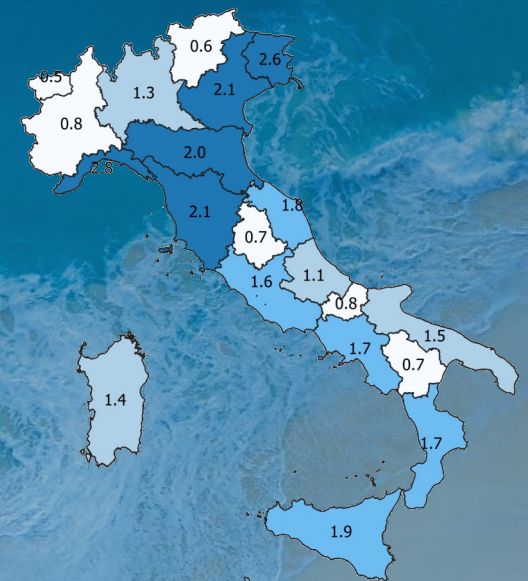
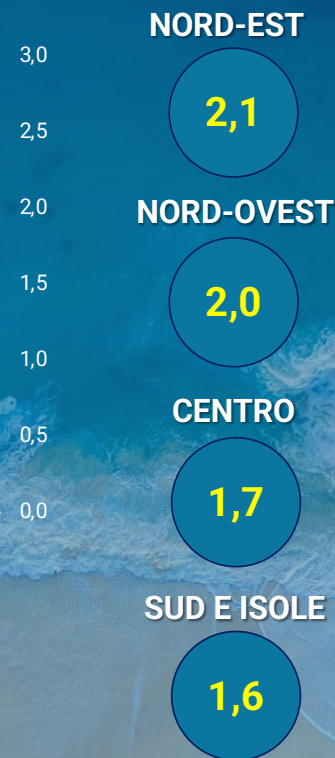
# Moltiplicatore: la capacità di fare filiera



# La capacità di connessione nei settori e nei territori



N.B. Il valore aggiunto è riportato in miliardi di euro.  
 Il moltiplicatore è espresso in euro attivati sul resto dell'economia per ogni euro prodotto, in termini di valore aggiunto.



# La Blue Economy più inclusiva ...

**INCIDENZE % DEL VALORE AGGIUNTO (DIRETTO E INDIRETTO) DELL'ECONOMIA DEL MARE SUL TOTALE ECONOMIA**

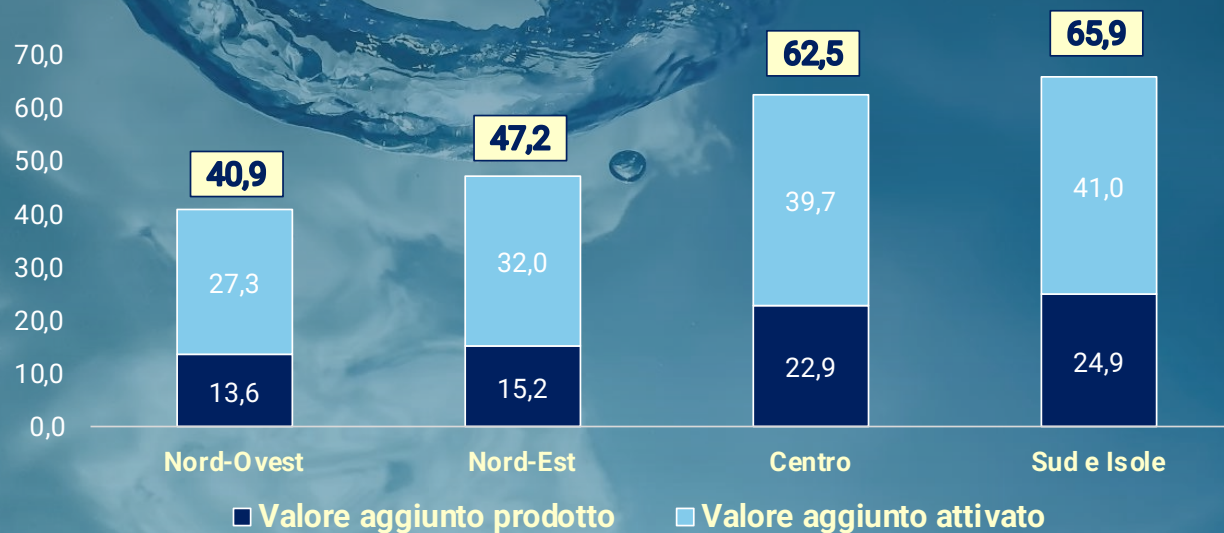
6,4

10,7

15,4

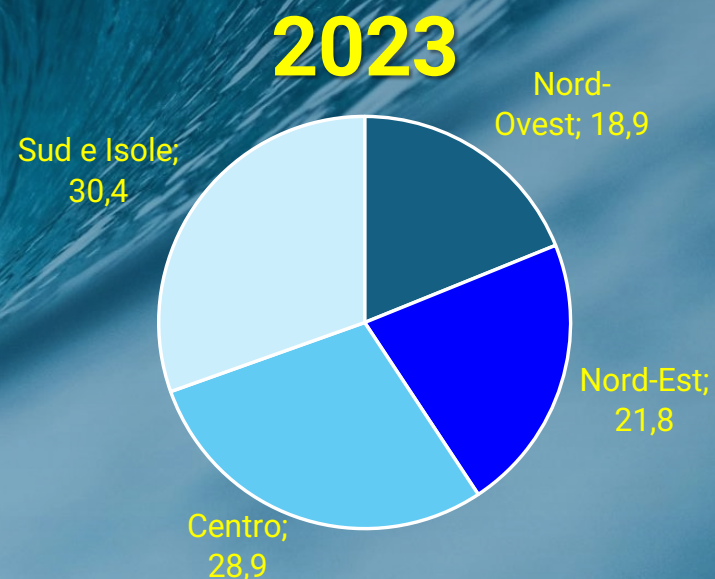
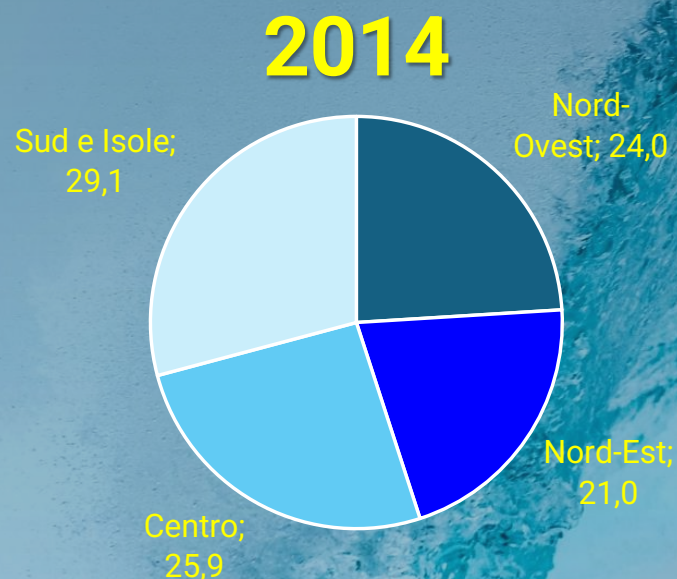
15,5

**Valore aggiunto diretto e attivato dell'economia del mare (valori in miliardi 2023)**



# ... meno nel Nord-Ovest più al Centro e al Sud

Distribuzione territoriale del valore aggiunto dell'economia del mare



Peso del Mezzogiorno sul totale Economia: ➡ **22,6%**

Peso del Mezzogiorno sul totale Economia: ➡ **22,3%**

# Nella Blue Economy il Mezzogiorno accorcia il gap di produttività

La produttività (numeri indice, Italia=100)

2019

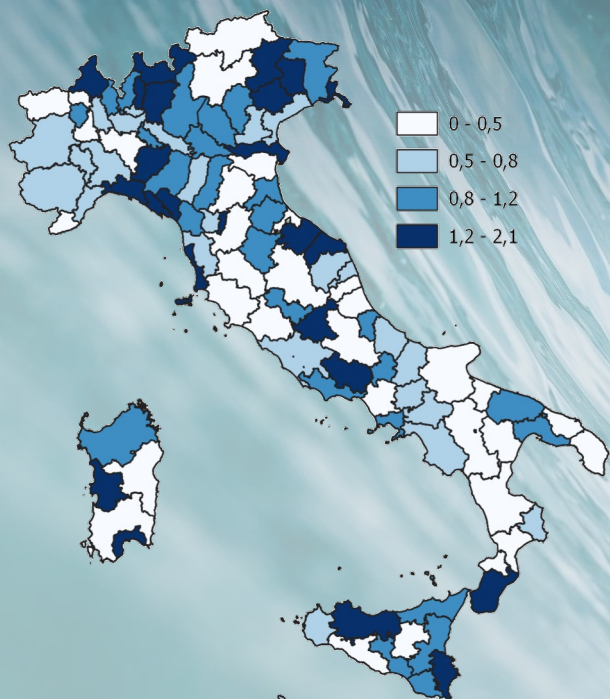
2023

Se il Mezzogiorno avesse la stessa capacità moltiplicativa e la stessa produttività media italiana, si avrebbero ulteriori 9 MLD circa di valore aggiunto

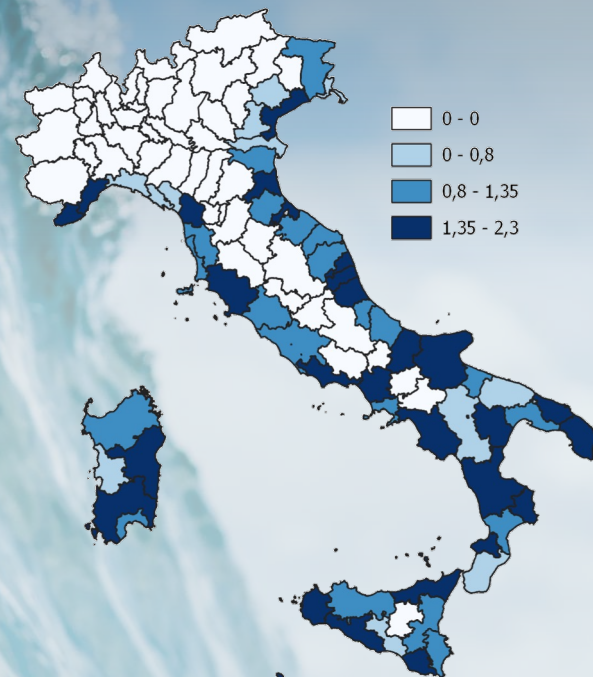


# Il Nord e il Sud: un diverso modello di specializzazione dell'economia del mare

Grado di specializzazione \* delle province italiane nella cantieristica e nel comparto dei trasporti



Grado di specializzazione \* delle province italiane nel turismo \*\*



\* Rapporto tra la quota di valore aggiunto dell'economia del mare dei comparti e la stessa quota calcolata a livello nazionale

\*\* Servizi di alloggio e ristorazione e attività sportive e ricreative

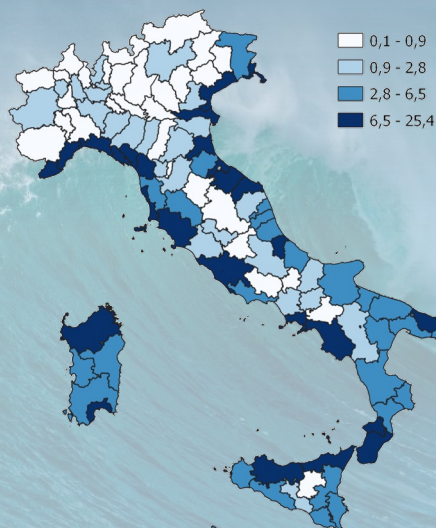


# La vocazione marittima dei territori

**REGIONI: Top five**  
(inc. % sul totale economia)

Liguria	13,8%	↑
Sardegna	8,8%	↑
Friuli-Venezia Giulia	8,4%	↑
Lazio	6,7%	↑
Campania	6,6%	↑

Incidenze % del valore aggiunto dell'economia del mare sul totale economia della provincia – Anno 2023



**PROVINCE: Top five**  
(inc. % sul totale economia)

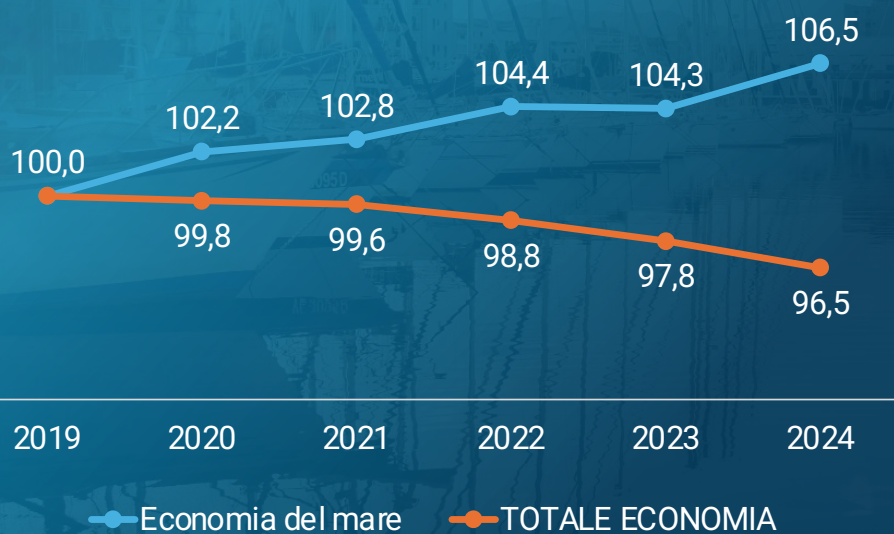
Trieste	25,4%	↑
Livorno	18,7%	↑
La Spezia	17,4%	↑
Venezia	15,4%	↑
Rimini	14,7%	↑

In Sardegna, Friuli-Venezia Giulia e Liguria il peso della Blue Economy è aumentato di più tra il 2022 ed il 2023: nell'ordine, +1,9 p.p., +1,1 p.p. e +1,0 p.p..

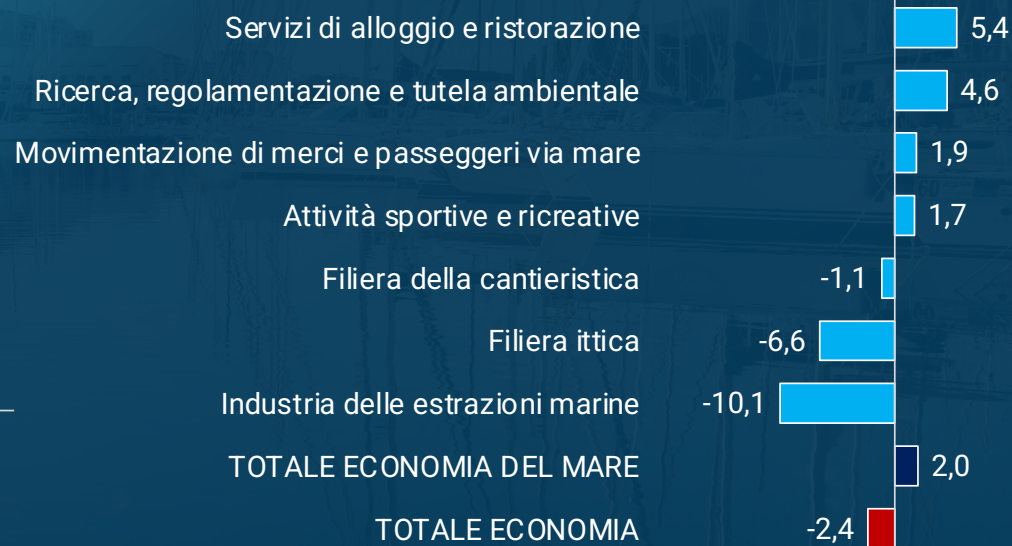
A Trieste, Venezia, Cagliari, Sassari e Vibo Valentia il peso della Blue Economy è aumentato di più tra il 2022 ed il 2023: dai + 3,7 p.p. della prima ai +2,1 p.p. di Sassari.

# Le imprese blu: avanti mezza (forza)

L'andamento delle imprese  
(2019 – 2024; in numero indice, base 2019)

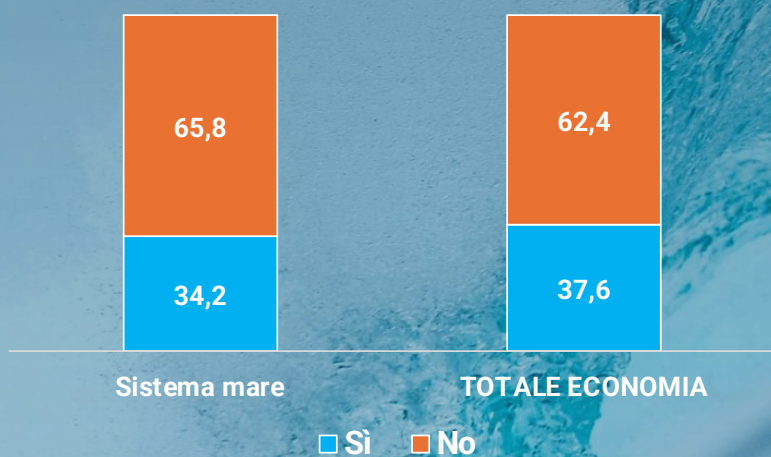


Variazione % delle imprese dell'economia del mare,  
per settore (2024/2022)

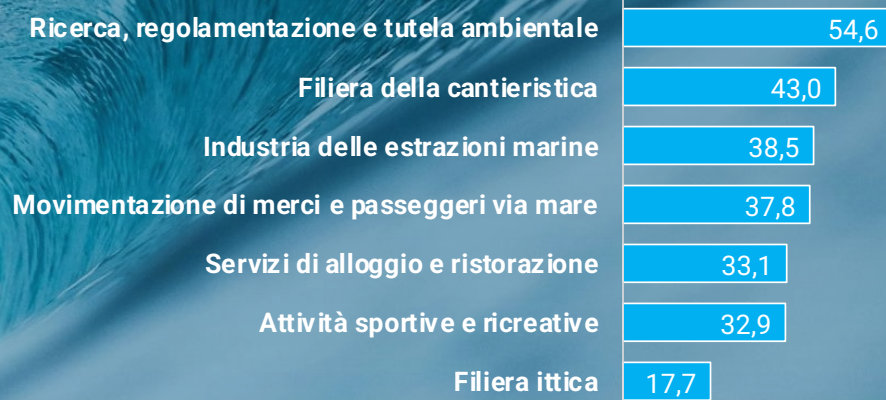


# L'onda dell'innovazione

Imprese che nel biennio 2021-2022 hanno svolto progetti di innovazione (composizione %)



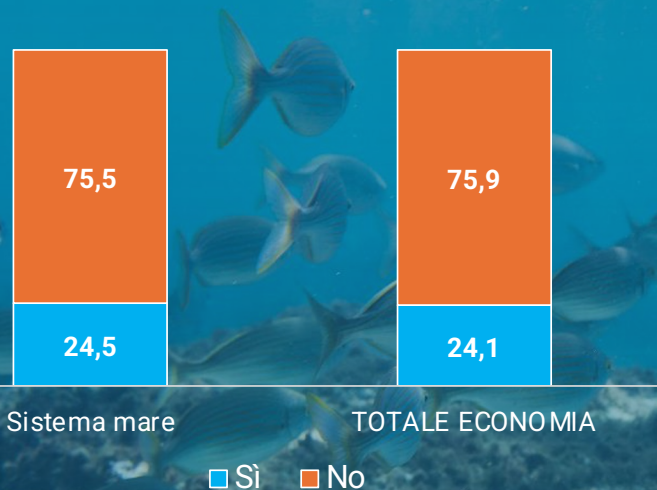
Imprese che nel biennio 2021-2022 hanno svolto progetti di innovazione nei settori dell'economia del mare



Fonte: elaborazioni su dati del Censimento delle imprese, Istat

# Una visione di filiera della sostenibilità

Imprese che nel triennio 2020-2022 hanno investito in sostenibilità ambientale (composizione %)



Imprese che nel biennio 2021-2022 hanno adottato pratiche di monitoraggio dell'impatto ambientale verso i propri fornitori (composizione %)



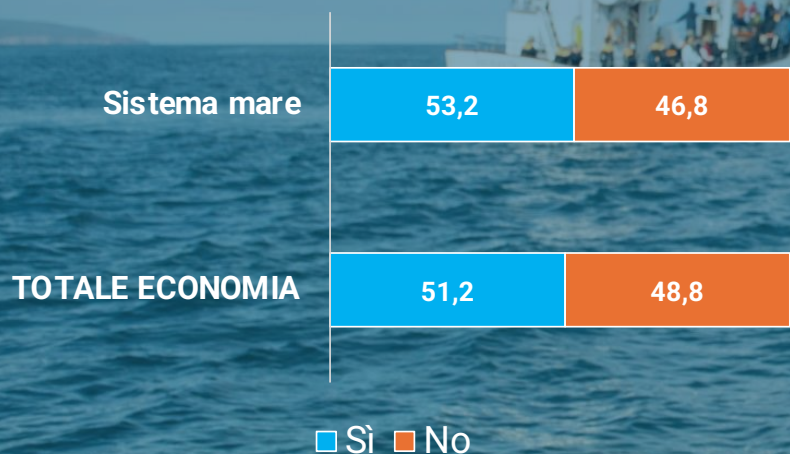
Particolare attenzione ai rifiuti e alle attività di riciclo, al monitoraggio dei consumi idrici ed all'efficiamento energetico.

Le imprese blu mostrano una visione più olistica della sostenibilità, un maggiore impegno ad estendere la propria responsabilità ambientale lungo la catena di fornitura.

Fonte: elaborazioni su dati del Censimento delle imprese, Istat

# Il mismatch tra domanda e offerta di lavoro

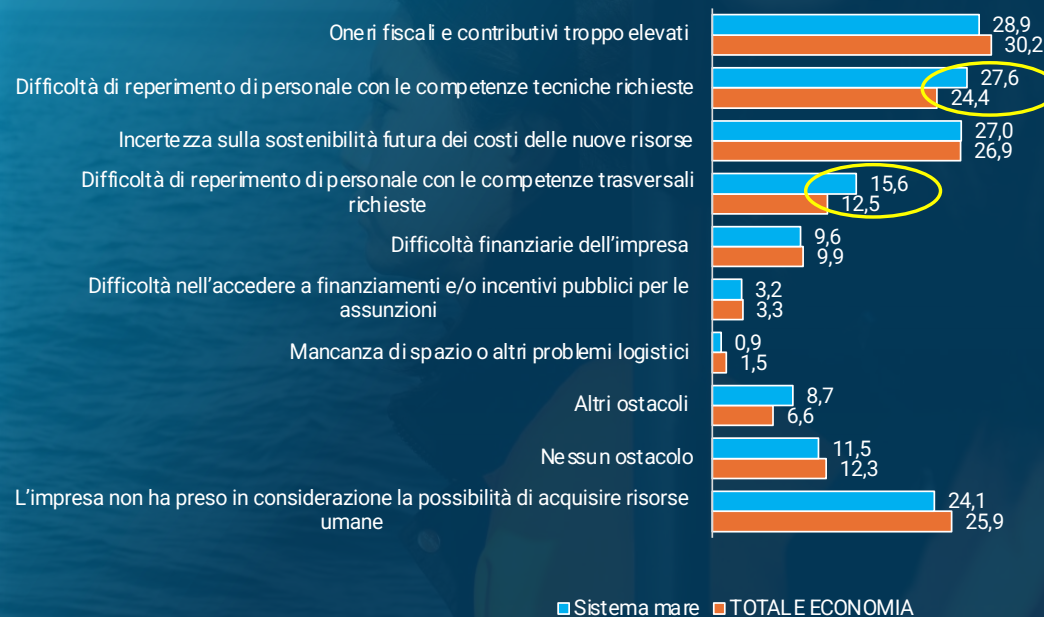
Imprese che nel biennio 2021-2022 hanno acquisito risorse umane (composizione %)



La difficoltà di reperimento di personale con le competenze tecniche richieste supera il 30% nella filiera della cantieristica (34%) e nelle attività di ricerca, regolamentazione e tutela ambientale (33%).

Fonte: elaborazioni su dati del Censimento delle imprese, Istat

I principali fattori che hanno ostacolato l'acquisizione di risorse umane nel biennio 2021-2022 (valori %)

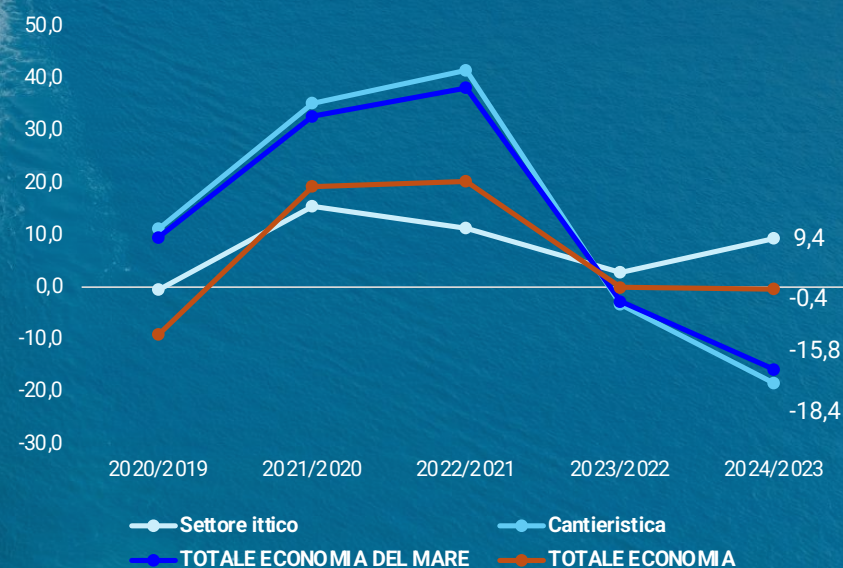


# La Blue Economy e l'export

Flussi del commercio estero dell'economia del mare (2024; in milioni di euro)

	Export	Import	Saldo
Ittica	1.050	7.619	-6.569
Cantieristica	7.424	1.557	5.866
<i>Di cui: imbarcazioni da diporto</i>	4.299	489	3.811
<b>Totale Economia del Mare</b>	<b>8.473</b>	<b>9.176</b>	<b>-703</b>

Variatione dell'export dell'economia del mare (2019 - 2024; in %)

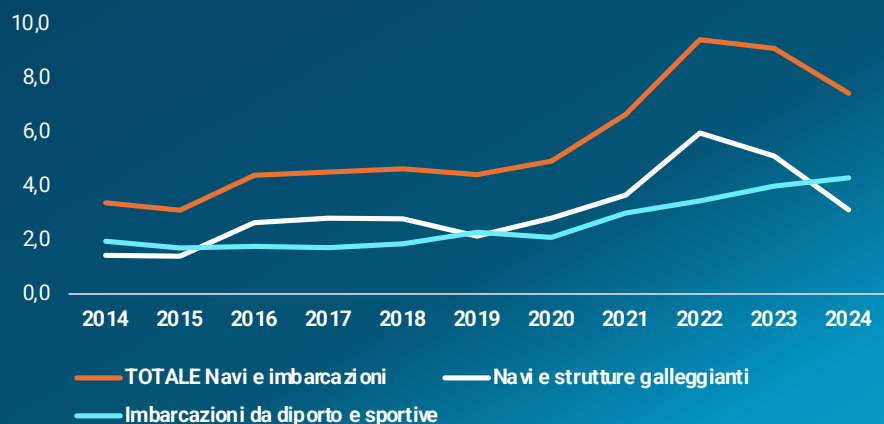


# La cantieristica/nautica: eccellenza nel mondo

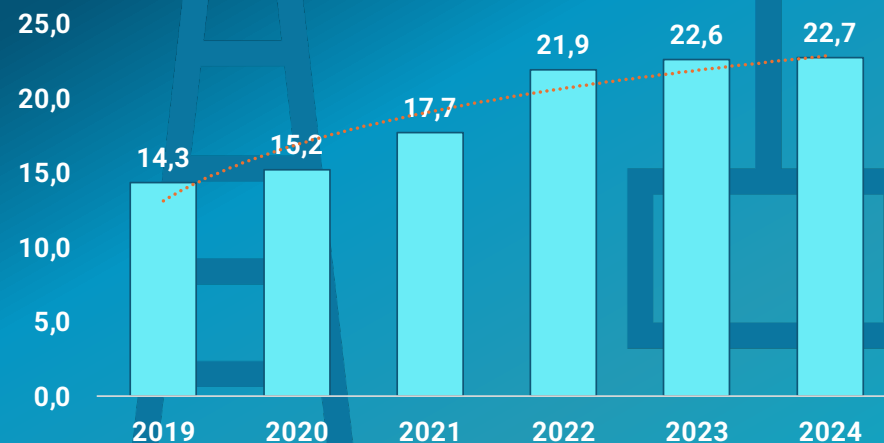
**Ammontare e dinamica delle esportazioni**  
(valori assoluti e variazioni % 2024/2014)



**Andamento dell'export della cantieristica** (valori in miliardi)



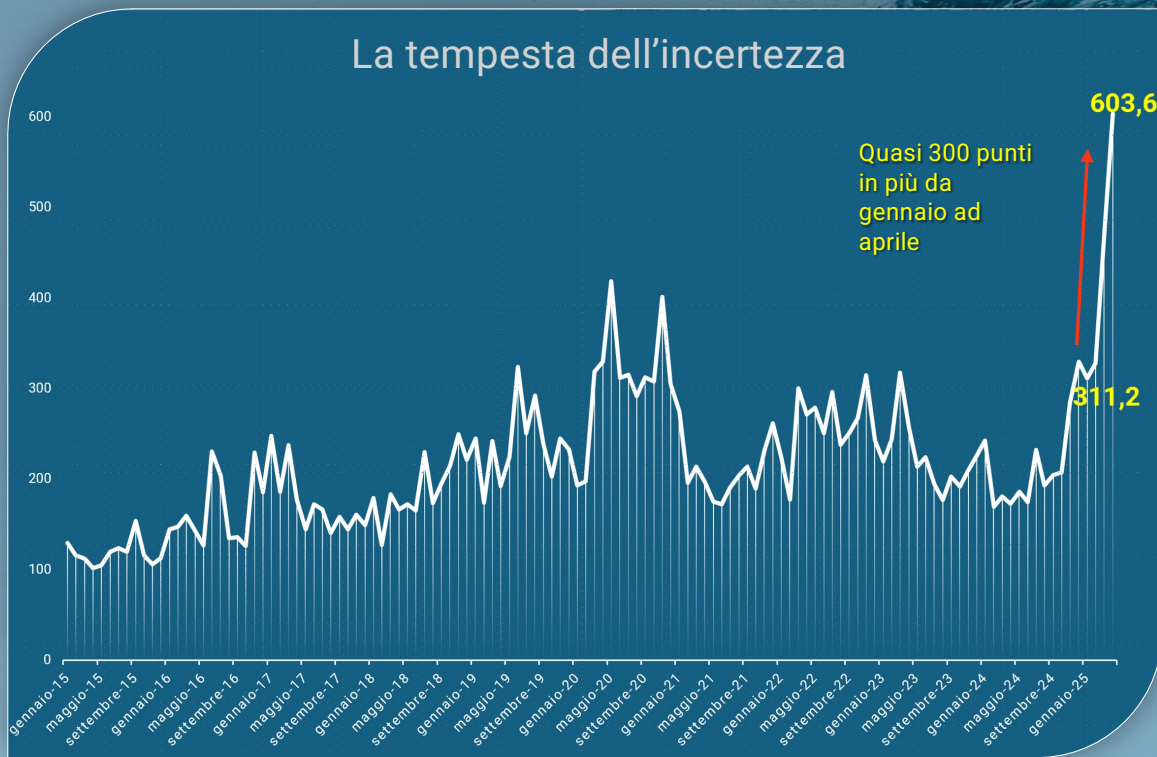
**Quote di mercato dell'Italia nelle esportazioni mondiali della nautica da diporto \***  
(incidenze % 2019-2024)



\* Fonte: elaborazioni su dati ITC

# ... E se cresce l'incertezza?

La tempesta dell'incertezza



Fonte: Economic Policy Uncertainty Index

Per la Commissione europea, 50 punti base in più di incertezza globale causano una riduzione del PIL italiano dello 0,6%

Nella Blue economy, lo stesso aumento dell'incertezza causa una riduzione del valore aggiunto totale dello 0,5%: **-0,7% dei settori 'moving' (trasporti e turismo) e in -0,1% nei settori 'no-moving' (pesca, cantieristica, ricerca e regolamentazione, ecc.)** (elaborazioni Tagliacarne)

Un aumento di 100 punti porterebbe una perdita stimata di valore aggiunto complessivo dell'economia del mare di circa **1,2 miliardi, di cui il 94% dei settori 'moving'** (elaborazioni Tagliacarne)

# Il ruolo delle zone costiere in Veneto

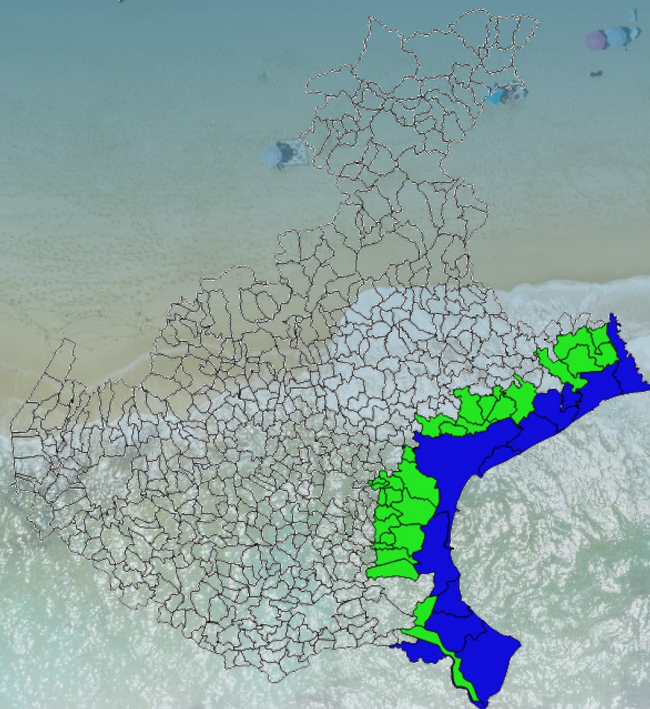
I comuni italiani classificati secondo il criterio delle zone costiere (in blu i comuni con un confine sul mare e in verde quelli che hanno almeno il 50% di superficie entro i 10 km dalla linea costiera). REGIONE VENETO

**40 comuni** definiti come zone costiere,  
di cui 11 litoranei e 29 prossimi al mare

**16%** della popolazione  
(ITALIA: 34,1%)

**267 abitanti per kmq** a fronte dei  
264 degli altri comuni veneti

**15,7%** del valore aggiunto complessivo  
(ITALIA: 30,9%)



# La Blue Economy in Veneto: un'economia in «movimento»

	VALORI ASSOLUTI		INCIDENZA % SU TOTALE ECONOMIA		VARIAZIONE % ECONOMIA DEL MARE		VARIAZIONE % TOTALE ECONOMIA		
	Veneto	ITALIA	Veneto	ITALIA	Veneto	ITALIA	Veneto	ITALIA	
VALORE AGGIUNTO DIRETTO (2023)	6,2 miliardi	76,6 miliardi	3,5	4,0	+30,5	+15,9	+7,1	+6,6	Variazione 2023/2022
OCCUPAZIONE (2023)	79.897	1.089.710	3,3	4,2	+20,2	+7,7	+3,9	+1,9	
IMPRESSE (2024)	14.293	232.841	3,1	4,0	-1,8	+2,0	-2,7	-2,4	Variazione 2024/2022
ESPORTAZIONI (2024)	176 milioni	8,5 miliardi	0,2	1,4	-48,9	-18,1	-2,5	-0,4	

# La forza moltiplicativa

**Veneto**

**MOLTIPLICATORE**

**2,1**

**ITALIA**

**MOLTIPLICATORE**

**1,8**

Economia  
del mare  
6,2 miliardi di  
euro  
(3,5%)

Valore aggiunto creato  
nel resto dell'economia  
13,1 miliardi di euro  
(7,4%)

**Totale filiera del mare  
19,3 miliardi di valore  
aggiunto (10,9%)**

Economia  
del mare  
76,6 miliardi  
di euro  
(4,0%)

Valore aggiunto creato  
nel resto dell'economia  
140 miliardi di euro  
(7,3%)

**Totale filiera del mare  
216,7 miliardi di valore  
aggiunto (11,3%)**

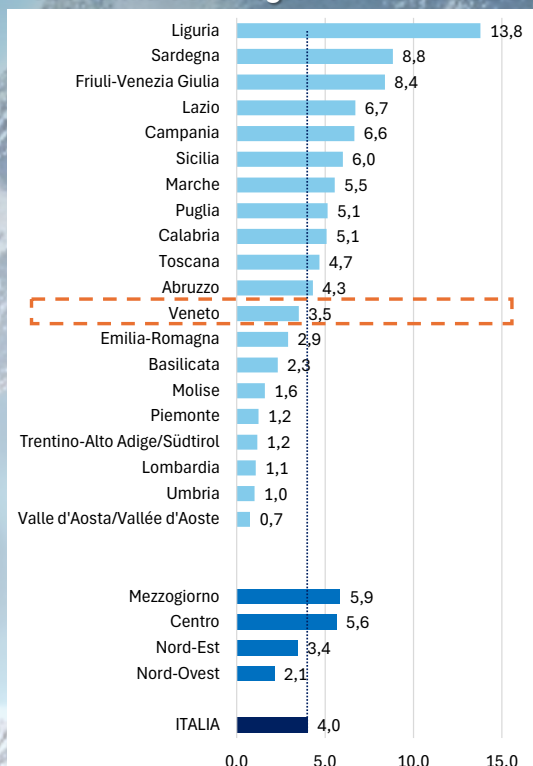
# La ricchezza prodotta per settore

Valore aggiunto dell'economia del mare in Veneto, per settore (2023)

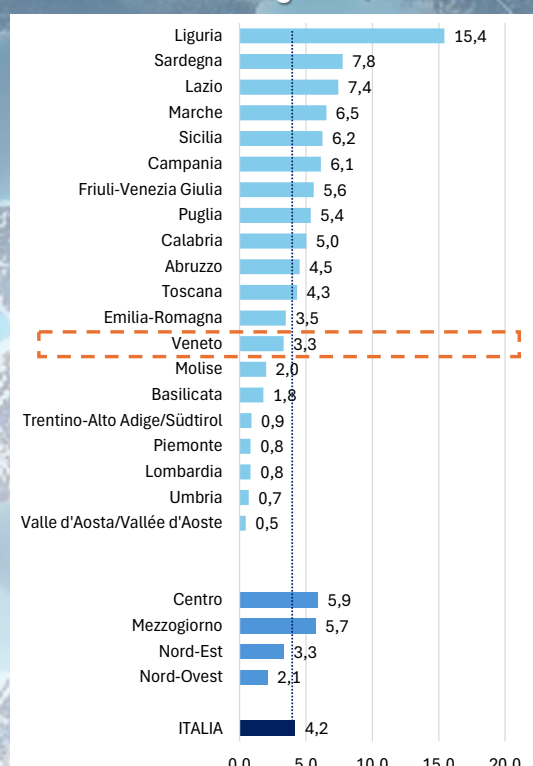
	Valori assoluti (milioni di euro)	Incidenza %
Filiera ittica	412,7	6,6
Industria delle estrazioni marine	0,8	0,0
Filiera della cantieristica	832,0	13,4
Movimentazione di merci e passeggeri via mare	1.148,6	18,5
Servizi di alloggio e ristorazione	2.855,5	45,9
Attività di ricerca, regolamentazione e tutela ambientale	817,3	13,1
Attività sportive e ricreative	149,0	2,4
<b>Totale economia del mare</b>	<b>6.215,9</b>	<b>100,0</b>
<b>Totale economia</b>	<b>176.947,2</b>	
<b>Incidenza % dell'economia del mare sul totale economia</b>	<b>3,5</b>	

# Dove la Blue Economy pesa di più

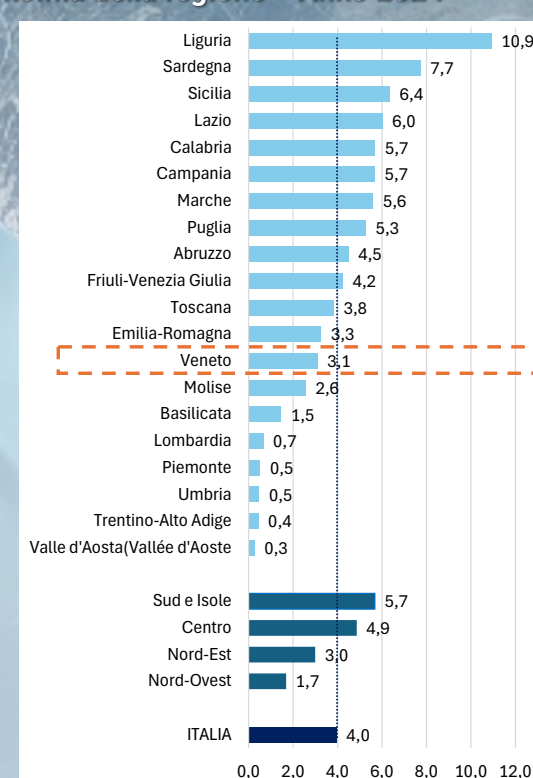
Incidenze % del VALORE AGGIUNTO dell'economia del mare sul totale economia della regione – Anno 2023



Incidenze % degli OCCUPATI dell'economia del mare sul totale economia della regione – Anno 2023



Incidenze % delle IMPRESE dell'economia del mare sul totale economia della regione – Anno 2024



# Dove la Blue Economy pesa di più: le PROVINCE

Graduatoria provinciale delle top 10 e delle province venete per incidenza % del VALORE AGGIUNTO dell'economia del mare sul totale economia della provincia – Anno 2023

Pos.	Provincia	Incidenza % su tot. economia
1	Trieste	25,4
2	Livorno	18,7
3	La Spezia	17,4
<b>4</b>	<b>Venezia</b>	<b>15,4</b>
5	Rimini	14,7
6	Genova	14,7
7	Gorizia	13,2
8	Sassari	11,8
9	Massa-Carrara	11,3
10	Vibo Valentia	11,1
17	Rovigo	8,1
69	Padova	1,3
81	Verona	0,9
83	Vicenza	0,8
91	Treviso	0,8
106	Belluno	0,2

Graduatoria provinciale delle top 10 e delle province venete per incidenza % degli OCCUPATI dell'economia del mare sul totale economia della provincia – Anno 2023

Pos.	Provincia	Incidenza % su tot. economia
1	Rimini	19,2
2	Livorno	17,1
3	Genova	16,5
<b>4</b>	<b>Venezia</b>	<b>15,4</b>
5	La Spezia	15,1
6	Trieste	14,1
7	Savona	14,0
8	Imperia	11,9
9	Grosseto	11,5
10	Vibo Valentia	11,2
32	Rovigo	6,6
71	Padova	0,9
74	Treviso	0,9
87	Verona	0,7
88	Vicenza	0,7
106	Belluno	0,2

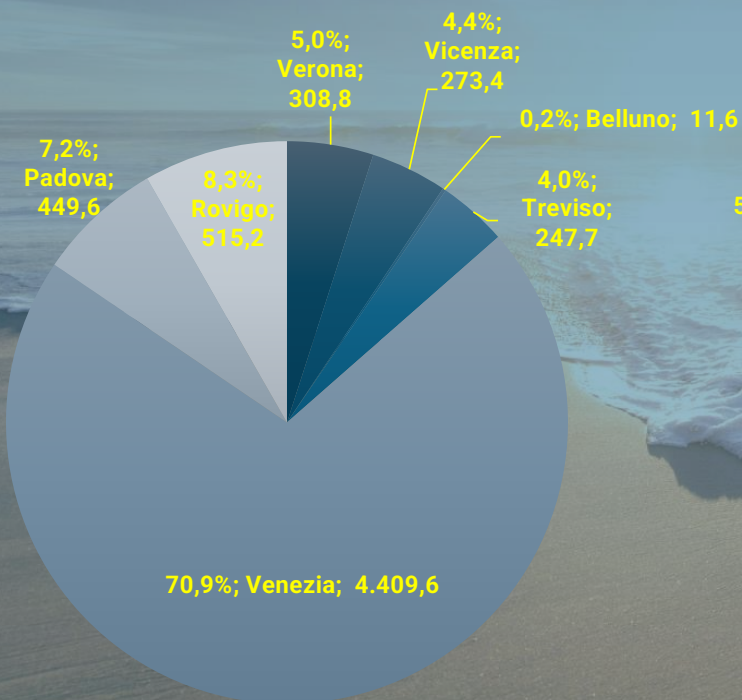
Graduatoria provinciale delle top 10 e delle province venete per incidenza % delle IMPRESE dell'economia del mare sul totale economia della provincia – Anno 2024

Pos.	Provincia	Incidenza % su tot. economia
1	La Spezia	17,7
2	Rimini	14,0
3	Livorno	13,9
<b>4</b>	<b>Venezia</b>	<b>12,7</b>
5	Savona	12,3
6	Trieste	12,2
7	Sassari	10,4
<b>8</b>	<b>Rovigo</b>	<b>9,6</b>
9	Vibo Valentia	9,6
10	Genova	9,3
62	Padova	0,8
65	Treviso	0,8
77	Vicenza	0,6
86	Verona	0,5
98	Belluno	0,4

# Il contributo delle province alla Blue Economy del Veneto

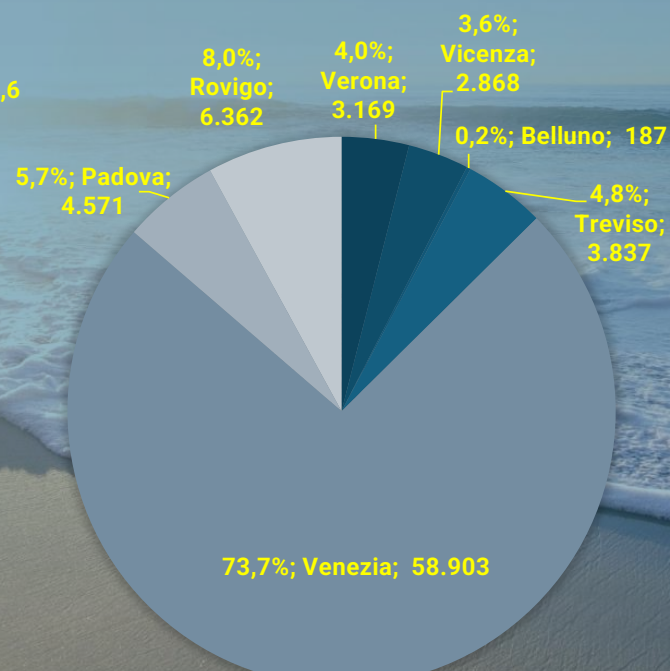
Distribuzione territoriale del VALORE AGGIUNTO dell'economia del mare tra le province venete Anno 2023

Incidenze percentuali e valori assoluti in milioni di euro



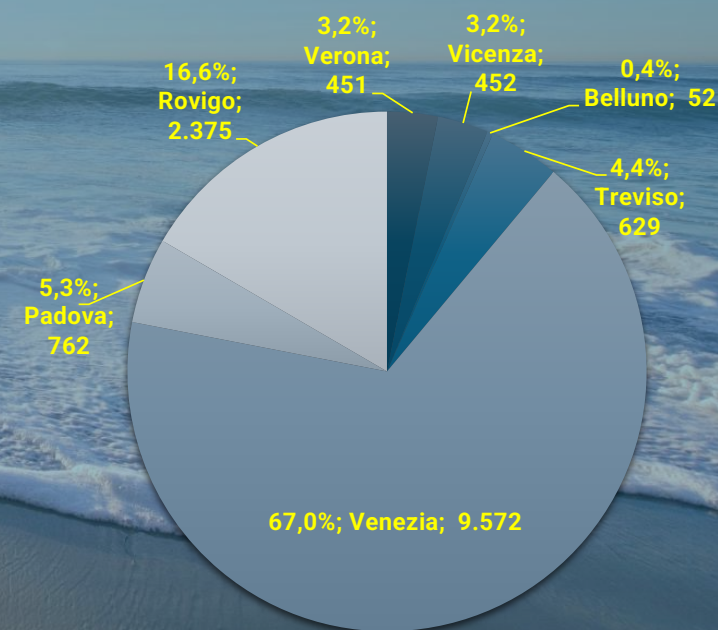
Distribuzione territoriale degli OCCUPATI dell'economia del mare tra le province venete Anno 2023

Incidenze percentuali e valori assoluti



Distribuzione territoriale delle IMPRESE dell'economia del mare tra le province venete Anno 2024

Incidenze percentuali e valori assoluti

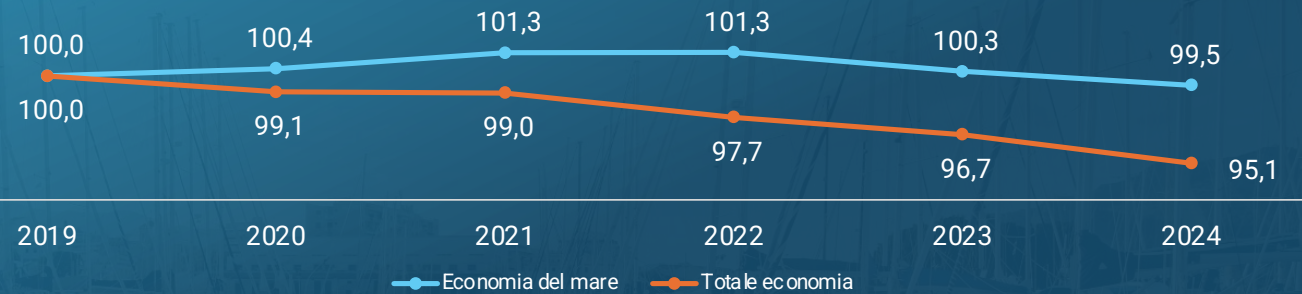


# L'andamento delle imprese blu

L'andamento delle imprese  
(2019 – 2024;  
in numero indice,  
base 2019)

**In Veneto la base  
imprenditoriale dell'economia  
del mare si mantiene  
sostanzialmente stabile dal  
2019 al 2024**

## VENETO

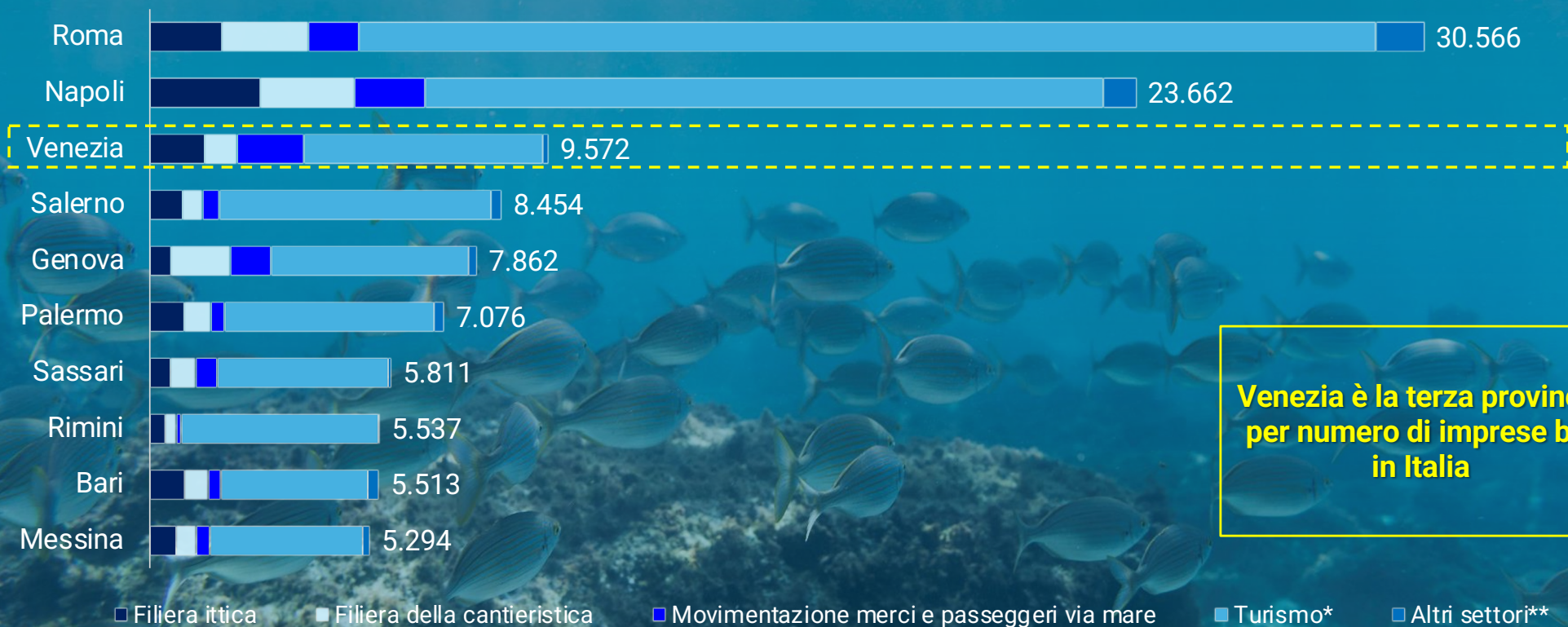


## ITALIA



# Venezia tra le protagoniste

Prime dieci province italiane per numero di imprese blu – Anno 2024



Venezia è la terza provincia per numero di imprese blu in Italia

\* Servizi di alloggio e ristorazione e attività sportive e ricreative

\*\* Industria delle estrazioni marine e attività di ricerca, regolamentazione e tutela ambientale

# Come cambia l'imprenditoria blu: avanzano le straniere, in riduzione le donne e i giovani



## IMPRESE STRANIERE

**1.441**

**10,1 %** dell'economia blu  
(ITALIA: 7,7%)

**12,0%** quota sul totale economia  
(ITALIA: 11,3%)

**+25,4%** variazione 2024/2019  
(ITALIA: +23,7%)

**+7,2%** variazione sul totale  
economia 2024/2019  
(ITALIA: +8,2%)



## IMPRESE FEMMINILI

**2.632**

**18,4%** dell'economia blu  
(ITALIA: 22,6%)

**20,6%** quota sul totale economia  
(ITALIA: 22,2%)

**-4,1%** variazione 2024/2019  
(ITALIA: +10,9%)

**-2,9%** variazione sul totale  
economia 2024/2019  
(ITALIA: -2,5%)



## IMPRESE GIOVANILI

**1.156**

**8,1%** dell'economia blu  
(ITALIA: 8,9%)

**7,4%** quota sul totale economia  
(ITALIA: 8,3%)

**-10,7%** variazione 2024/2019  
(ITALIA: -3,0%)

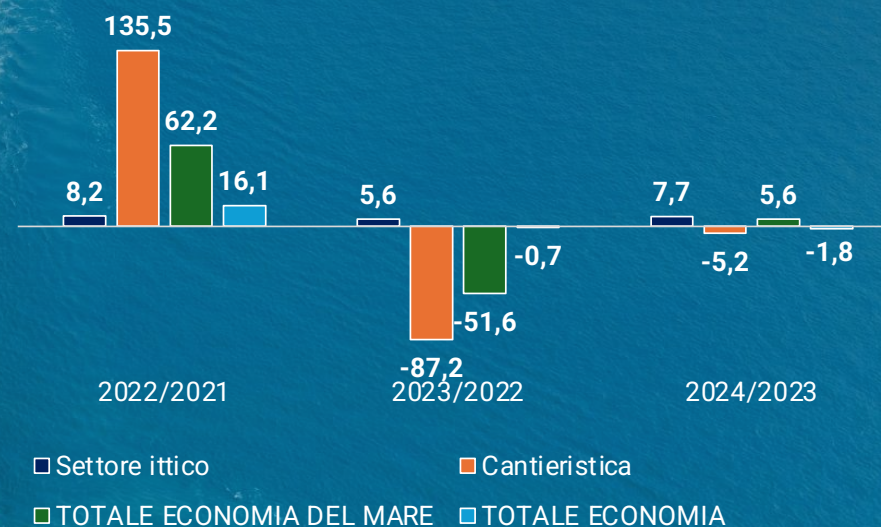
**-4,3%** variazione sul totale  
economia 2024/2019  
(ITALIA: -13,3%)

# I flussi commerciali legati alla Blue Economy

Flussi del commercio estero dell'economia del mare in Veneto (2024; in milioni di euro)

	Export		Import		Saldo
	Valori assoluti	Inc. % sul tot. economia	Valori assoluti	Inc. % sul tot. economia	
Ittica	150	0,19	1.151	1,88	-1.000,8
Cantieristica	26	0,03	15	0,03	10,2
<b>Totale Economia del Mare</b>	<b>176</b>	<b>0,22</b>	<b>1.167</b>	<b>1,91</b>	<b>-990,6</b>


Variazione dell'export dell'economia del mare in Veneto (2021 - 2024; in %)



# Export: le specializzazioni provinciali\*

## Graduatorie delle prime 15 province – Anno 2024



		Filiera ittica	
1	Vibo Valentia	206,5	
2	Agrigento	39,2	
3	Palermo	35,1	
4	Como	22,0	
5	Rovigo	19,6	
6	Brindisi	16,9	
7	Trapani	13,5	
8	Verbano-Cusio-Ossola	8,6	
9	Rimini	8,4	
10	Imperia	7,9	
11	Ancona	6,4	
12	Venezia	6,2	
13	Crotone	4,7	
14	Pescara	4,4	
15	Ragusa	4,3	

		Filiera cantieristica	
1	La Spezia	40,1	
2	Gorizia	39,0	
3	Trieste	31,9	
4	Lucca	19,4	
5	Catanzaro	16,8	
6	Sassari	9,5	
7	Massa-Carrara	8,8	
8	Rimini	8,7	
9	Savona	7,7	
10	Imperia	7,6	
11	Foggia	7,0	
12	Ancona	6,8	
13	Sondrio	3,8	
14	Genova	2,7	
15	Pesaro e Urbino	2,2	

\* Rapporto tra la quota delle esportazioni dei comparti dell'economia del mare e la stessa quota calcolata a livello nazionale. Valore Italia =1

Grazie per l'attenzione!

ossermare  
SOCIETÀ PER AZIONI



CENTRO STUDI DELLE  
CAMERE DI COMMERCIO  
GUGLIELMO TAGLIACARNE



UNIONCAMERE



CAMERA DI COMMERCIO  
FROSINONE LATINA

in@mare  
SOCIETÀ PER AZIONI



THE FORUM OF THE  
SEA